

I- LES OBJECTIFS ET PRINCIPES PÉDAGOGIQUES DE LA FORMATION

Ce dispositif est sanctionné par l'obtention d'un diplôme universitaire Bac+5. Il vise les objectifs de formation suivants :

- Préparer la prise de poste des managers stratégiques,
- Professionnaliser les pratiques des managers stratégiques,
- Développer une culture managériale commune,
- Certifier les compétences des managers stratégiques.

Il débute par un diagnostic des connaissances et du savoir-être des managers apprenants, permettant ainsi d'identifier leurs objectifs individuels de développement de compétences visés par le cursus. Ce diagnostic repose sur un questionnaire d'auto-évaluation et un entretien individuel avec l'Université.

Les enseignements sont structurés autour de 3 blocs de compétences plus 1 bloc relatif au mémoire qui composent le Master :

- **Bloc 1 : Piloter la performance, gérer et manager les collaborateurs dans le respect des valeurs de la protection sociale et des normes juridiques et sociales**
Évaluation individuelle
- **Bloc 2 : Être acteur du développement de son organisme et assurer sa promotion**
Évaluation individuelle
- **Bloc 3 : Contribuer à l'innovation et au développement de la protection Sociale en s'inscrivant dans des logiques partenariales internes et externes**
Évaluation collective
- **Bloc 4 : Mémoire + soutenance** Le contrôle des compétences s'exerce sous la forme de plusieurs épreuves sanctionnant chacun des 3 blocs.

En plus de ces enseignements, le dispositif comprend :

- ✓ **un accompagnement personnel** de 3 séances de coaching, ciblées sur les savoir-être, permettent de conforter son leadership, sa posture et de développer son assertivité et son intelligence émotionnelle.
- ✓ **une méthodologie et un encadrement pour le mémoire** (forfait de 20 heures), comprenant :
 - des séances collectives programmées durant le séminaire de rentrée puis en cours de formation ;
 - des entretiens individuels (téléphonique ou visio) dès le premier mois de formation ;
 - un suivi régulier par mails, échanges téléphoniques, ...

Sur une amplitude totale de 11 mois, le parcours intègre des séquences de formation en distanciel sous forme de MOOC, de capsules vidéo complétées de travaux d'observations,

travaux tutorés...et en présentiel (1 séminaire de rentrée et 4 regroupements d'une semaine chacun).

Le volume horaire global est de **255,5 heures** et se répartit comme suit :

- Présentiel : 148 heures Distanciel (« visio live » et FOAD) : 96 heures ;
- Coaching et contrôle de connaissance : 11,5 heures.

La délivrance du diplôme passe par la soutenance d'un mémoire professionnel, dont le sujet est validé par la direction du Master.

II - L'ORGANISATION DE LA FORMATION POUR LA PROMOTION 2023/2024

La formation se déroulera dans les locaux parisiens de l'EN3S au 53 bis rue Boussingault, 75013 Paris.

Le séminaire de rentrée pour la 8ème promotion (2024/25) aura lieu les **26 et 27 novembre 2024**.

Suivront les 4 regroupements aux dates ci-après :

- Regroupement 1 : **13 au 17 janvier 2025**
- Regroupement 2 : **3 au 7 mars 2025**
- Regroupement 3 : **14 au 18 avril 2025**
- Regroupement 4 : **2 au 6 juin 2025**

Les épreuves écrites et orales se déroulent en cours de formation et à l'issue de celle-ci :

- Courant janvier, puis courant avril, puis courant mai 2025 pour les épreuves sanctionnant les différents blocs de compétences.
- Début octobre 2025 pour les soutenances de mémoire.